

## Rapport annuel 2022-2023

**CDC Brome-Missisquoi** 



Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales







## Table des matières

Mot du président	9
Mot de la direction	3
Conseil d'administration	4
Équipe de travail	5
Petit lexique	6
La CDC de Brome-Missisquoi	7
Membres de la CDC	9
Les partenaires	11
Ordre du jour 2022-2023	12
Rapport d'activité 2022-2023	
Promotion et défense de l'ACA	
Vie associative et gouvernance	
Communication et soutien aux membres	17
Représentations et collaborations	
Développement organisationnel de la CDC	
Prévision budgétaire 2023-2024	
Plan d'action 9093-9094	30

## Mot du président

L'année qui vient de passer s'est déroulée sous le signe de la continuité de l'équipe de travail vers l'écoute des membres. La CDC s'est positionnée pour soutenir les organismes dans les défis qu'ils traversent, ainsi que pour porter les engagements du milieu pour améliorer les conditions de vies des populations.

Avec de meilleurs espaces de soutien, le maintien d'espaces de réflexion critiques nécessaires pour les membres et la poursuite des démarches concertées pour le développement des collectivités, la CDC continue sa lancée et sa remise sur pied.

L'agrandissement de l'équipe de travail marque également un signe positif du soutien financier accordé à la CDC. Cela lui permettra d'avoir une plus grande marge de manœuvre pour aborder les défis à venir. Pensons entre autres à la relocalisation de la Maison communautaire de même qu'au positionnement de la CDC pour faire avancer des dossiers importants sur le territoire. L'équipe en place est donc bien en selle pour avancer dans la bonne direction. Elle peut également compter sur l'apport précieux et engagé de nos membres et partenaires.

Nous tenons d'ailleurs à souligner leurs contributions et à les remercier une fois de plus. Merci aux organismes communautaires, nos membres, qui, par leurs actions quotidiennes, améliorent la qualité de vie des citoyenne-s. À nos partenaires institutionnels : le CIUSSS de l'Estrie CHUS avec qui nous partageons une approche complémentaire du développement communautaire, et la MRC, avec qui nous travaillons davantage à une approche de développement des communautés sous le signe du partenariat. Aux membres du CA, pour leur diligence. Sans oublier les membres de l'équipe, Nicolas Gauthier, Cédric Champagne et Jessica Brouillette, pour leur dynamisme et leur professionnalisme.

Je nous souhaite une année 2023-2024 à la hauteur du travail accompli et bonne route à notre CDC.

Jean-François Pomerleau, président



Chers membres,

C'est avec plaisir que nous présentons le fruit des actions de la CDC pour l'année 2022-2023.

Cette année en fut une de renforcement significatif du financement des CDC dans l'ensemble du Québec, nous permettant de consolider notre équipe de travail avec l'ajout d'une nouvelle collègue. C'est ainsi que notre équipe s'est vue agrandie d'une personne qui a pris la place de Cédric en tant qu'agente de liaison et des communications. Jessica, qui est maintenant avec nous depuis quelques mois, travaille fort à vous communiquer les informations de la CDC et à planifier formations et activités pour mieux vous soutenir. Bienvenue à toi Jessica!

Quant à Cédric, il continue de mettre l'épaule à la roue dans certaines concertations du milieu, comme à la Table logement afin d'agir sur cette crise qui nous touche tous, en plus de coordonner le travail de mobilisation et de soutien des activités citoyennes portées par les organismes du milieu. Merci pour ton soutien et ton dévouement!

La planification stratégique marque la fin de la première année, avec la volonté réaffirmée par nos membres de porter notre mission de justice et de transformation sociale dans l'ensemble de nos démarches effectuées auprès des acteurs du milieu. Nous poursuivons également notre implication dans le Réseau en développement social de Brome-Missisquoi avec une vigie critique pour mieux répondre aux aspirations et réalités du communautaire, tout en augmentant simultanément la prise de contact avec nos membres par le biais de visites et de participations aux activités des organismes, et ce dans le but de mieux se connaître et de mieux parler en votre nom dans les endroits où c'est important de le faire.

La question de l'immobilier communautaire s'est pour sa part invitée dans les cartons de la CDC cette année. De nombreuses rencontres ont été tenues pour aborder l'enjeu du déménagement de la Maison communautaire de Farnham ainsi que d'un partenariat avec le Centre d'action bénévole pour un nouveau projet de Centre communautaire à Farnham.

L'année qui vient laisse entrevoir une consolidation de l'équipe de travail pour renforcer davantage le travail de développement communautaire, de mobilisation et de soutien aux membres, tout en permettant à la CDC de renforcer le contact avec ses partenaires de manière à devenir davantage un acteur incontournable dans le paysage socioéconomique de nos collectivités.

## Conseil d'administration

Statut	Nom	Organisme, Pôle
Président	Jean-François Pommerleau	Maison des jeunes de Farnham, Farnham
Vice-président	Maxime Rainville	Espace Vivant Living Room, Brome- Missisquoi
Secrétaire/Trésorière	Marie-Christine Paquette	Justice alternative et médiation, Haute- Yamaska/Brome-Missisquoi
Administratrice	Justine Payment	Maison de la famille de Bedford, Sutton/Lac-Brome/Brome-Missisquoi
Administratrice	Marie-Josée Proteau	Centre d'action bénévole de Bedford, Bedford
Administratrice	Joyce Thibault	Maison des jeunes de Cowansville, Cowansville
Administratrice	Josiane Whittom	Centre Femmes des Cantons, Cowansville

# Équipe de travail



Nicolas Gauthier, Directeur



Jessica Brouillette, Agente de liaison et communication



Cédric Champagne, Agent développement et mobilisation



Manuel Grosset, Chargé de projet du RDSBM

## Petít lexique

\*\*ACA: Action communautaire autonome

\*\*AGA : Assemblée générale annuelle

\*\*ARM : Assemblée régulière des membres

\*BM: Brome-Missisquoi

\*CDC: Corporation de développement communautaire

\*\*CIUSSSE-CHUS : Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Estrie-Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke

\*FLAC : Fondation Lucie et André Chagnon

MRC: Municipalité régionale de comté

\*PACAE : Partenaire de l'action communautaire autonome de l'Estrie

\*\*TACAE: Table d'action contre l'appauvrissement en Estrie

\*TROVEPE : Table régionale des organismes volontaire en éducation populaire de l'Estrie

\*\*TNCDC: Table nationale des Corporations de développement communautaire

\*\*RDS BM : Réseau de développement social de Brome-Missisquoi

\*\*ROC : Regroupement des organismes communautaire de l'Estrie



#### Qu'est-ce qu'une CDC

La CDC de Brome-Missisquoi est le regroupement local et multisectoriel des organismes communautaires de la MRC de Brome-Missisquoi. Les membres de la corporation travaillent dans divers secteurs d'activité sur l'ensemble du territoire.

La CDC est aussi un lieu de partage de préoccupations, de création de solutions, un centre de référence et de référencement. La CDC se veut rassembleuse afin de permettre l'échange sur les possibilités de développement des individus et de l'organisme.

#### La mission

La Corporation de développement communautaire de Brome-Missisquoi (CDCBM) est un regroupement multisectoriel d'organismes communautaires. Elle vise à soutenir, accompagner et faire valoir les enjeux, intérêts et apports de ses membres. La CDCBM assure la participation active du mouvement de l'action communautaire autonome au développement socioéconomique de sa collectivité dans une perspective de justice sociale.

#### La vision

En 2025, la CDC Brome-Missisquoi génère une dynamique rassembleuse qui mobilise la communauté vers une transformation sociale pour le mieux-être de ses citoyens et de son environnement. Elle est reconnue et inspirante grâce à la force et la participation de ses membres.

#### Le territoire

La CDC de Brome-Missisquoi est le regroupement local et multisectoriel des organismes communautaires de la MRC de Brome-Missisquoi. Les membres de la corporation travaillent dans divers secteurs d'activité sur l'ensemble du territoire.

La CDC est aussi un lieu de partage de préoccupations, de création de solutions, un centre de référence et de référencement. La CDC se veut rassembleuse afin de permettre l'échange sur les possibilités de développement des individus et de l'organisme.



#### Les valeurs

La CDC souscrit et porte les valeurs de l'action communautaire autonome et de justice sociale. Plus spécifiquement, les valeurs qui s'expriment à travers ses pratiques sont :

- La solidarité : s'engager et agir collectivement en fonction des intérêts de l'ensemble dans une perspective de cohésion et d'action collaborative.
- L'équité: faire preuve d'écoute, d'ouverture et de considération à l'égard des différences d'opinions, de valeurs et de façon de faire, pour permettre d'aborder les enjeux qui nous concernent avec respect et authenticité.
- La mobilisation : favoriser la participation par la présence active des membres aux processus de décisions ainsi que pour prendre part et s'engager dans l'atteinte d'objectifs et d'actions.
- L'autodétermination : appuyer l'autonomie des organismes auprès des partenaires et collaborateurs ainsi qu'entre les membres.

### Membres de la CDC

#### **Membres actifs (51)**









































































Maison de la famille de Farnham et région





























#### **Membres collaborateurs (5)**











#### Membres associés (5)











## Les partenaires







Équipe de l'hon. Pascale St-Onge Team of the hon. Pascale St-Onge

Députée de Brome—Missisquol M.P.
Ministre des Sports et ministre responsable de l'Agence de
développement économique du Canada pour les régions du Québec
Minister of Sport and Minister responsible for the Économic Development
Agency of Canada for the Regions of Quebec

Téléphone/Phone: (450) 263-5026 pascale.st-onge@parl.gc.ca

















### Ordre du jour 2022-2023

Assemblée générale annuelle 2022-2023 Ordre du jour 25 mai 2023, de 13h à 16h30

- 1. Mot de bienvenue
- 2. Ouverture de l'assemblée
- 3. Vérification du quorum
- 4. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'assemblée
- 5. Lecture et adoption de l'ordre du jour
- 6. Adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle 2021-2022 du 26 mai 2022
- 7. Présentation et adoption des états financiers 2022-2023
- 8. Dépôt des prévisions budgétaires pour l'exercice financier 2023-2024
- 9. Nomination d'un expert-comptable
- 10. Parole aux membres
- 11. Présentation et adoption du rapport d'activités 2022-2023
- 12. Reconnaissance de l'implication à la CDC
- 13. Présentation et échanges sur le plan d'action 2023-2024
- 14. Élection des administrateurs et administratrices
- 15. Varia
- 16. Clôture de l'assemblée

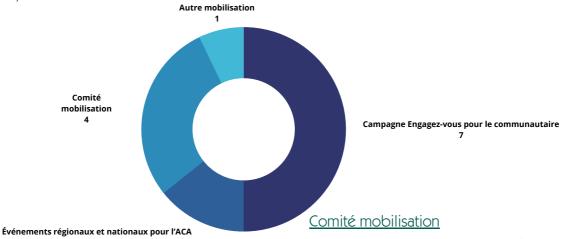
### Rapport d'activité 2022-2023

#### Promotion et défense de l'ACA

Les valeurs de l'ACA sont fondamentales pour le mouvement du communautaire depuis les débuts du mouvement populaire et communautaire dans les années 1960. C'est ce qui fait en sorte que le modèle québécois est si unique et qu'il doit être préservé, surtout dans le contexte politique des dernières années. C'est pourquoi la CDC Brome-Missisquoi déploie plusieurs actions pour la promotion et la défense de l'ACA

#### Mobiliser les membres autour des enjeux de l'ACA

La CDC trouve primordial de faire valoir l'action communautaire autonome. Ainsi elle a participé à une vingtaine de rencontres et d'activités en lien avec l'ACA telles que les grands rassemblements, le comité unitaire estrien, le PACAE ou le comité de mobilisation.



#### Campagne Engagez-vous pour le communautaire

À eu lieu autant en virtuel que lors de la manifestation à Montréal, le 29 septembre 2022, pour réclamer des engagements sérieux pour le filet social dans le cadre des élections provinciales. Nous avons également tenus des actions régionales de mobilisation et assuré la cohérence entre le régional et le local (avec le comité unitaire estrien), de même qu'avoir fait la création et la diffusion du calendrier de l'Après (un mois de sorties sur les réseaux sociaux en janvier 2023) pour poursuivre la sensibilisation.

#### Événements régionaux et nationaux pour l'ACA

Évènement virtuel « Incarner notre projet de société –présentation des outils pour l'engagement du RQ-ACA » et groupe de discussion sur l'autonomie des regroupements communautaires avec

l'Observatoire de l'ACA.

Remis en place en AGA afin d'organiser la mobilisation dans Brome-Missisquoi. Le comité a coordonnée l'action de bonhomme de neige consistant à monter des bonshommes de neige devant certains hôtels de ville afin de sensibiliser le milieu municipal sur l'action du milieu communautaire, de l'importance de son autonomie et d'un appel à la collaboration avec les municipalités.

Le comité est composé de 4 membres: Jessie Larrivée-Pion du Phare source d'entraide, Gabrièle Laliberté Auger du Sac à mots, Josiane Whittom, du Centre femmes des Cantons et Joyce Thibault de la Maison des jeunes de Cowansville.

#### Autre mobilisation

Manifestation au bureau du Ministre Carmant pour soutenir le rehaussement du PSOC en juin 2022.

#### Soutenir les actions d'ACA de nos membres

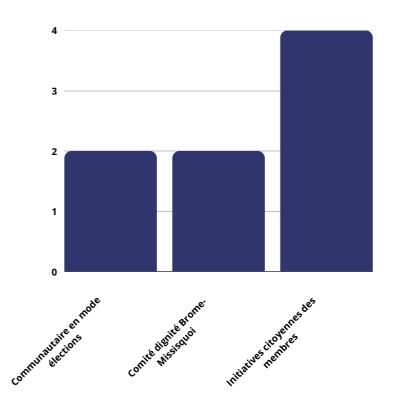
Dans la lignée de mobiliser autour de l'ACA, la CDC participe aussi aux nombreuses activités de ses membres. Elle soutient aussi les initiatives en déployant des ressources humaines dans des actions comme le communautaire en mode élection/citoyen et le comité dignité.

#### Communautaire en mode élections

Composé du Centre Femmes des Cantons, de la Maison des jeunes de Cowansville, de la Maison de la famille de Cowansville ainsi que le Sac à mots, le comité prévoit l'activité, contacte les candidates et organise une soirée électorale. Rencontre et soirée communautaire où les membres-participants-usagers des organismes communautaires ont été invités à poser des questions selon leur préoccupation et venir participer à électeur en herbe.

#### Comité dignité Brome-Missisquoi

Comité citoyen et communautaire qui veille à mener des actions contre la pauvreté, dénoncer les injustices, sensibiliser la population et organiser la journée pour la dignité. Il y a eu des rencontres de travail pour arrimer l'animation des activités en soutien d'Action Plus et la sollicitation des membres pour participer au comité « Agir sur la pauvreté pour améliorer la santé de tous ».



#### Initiatives citoyennes des membres

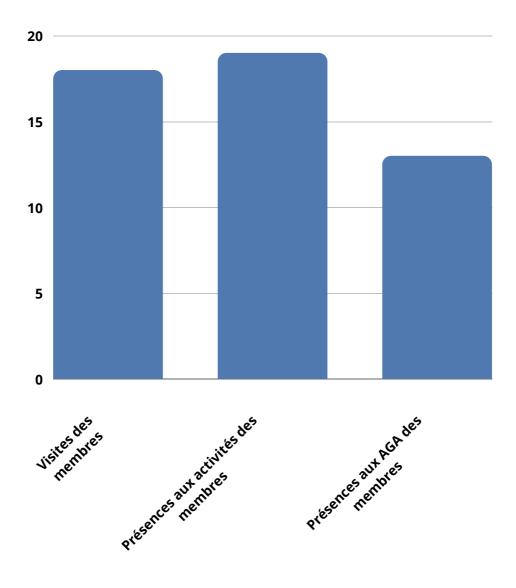
Participation de la CDC aux initiatives citoyennes mises en place par des organismes membres et autres collectifs citoyens dans une perspective de justice sociale (manifestation sur le logement organisée par l'ACEF et Action Plus) et climatique (Jour de la terre coorganisée par un comité environnemental de Cowansville). Il y a également eu accompagnement de membres d'organismes en vue de les outiller pour faire du travail politique et de représentation.

#### Vie associative et gouvernance

Sans les membres, un regroupement n'est rien. La CDC Brome-Missisquoi doit donc maintenir une vie associative active.

#### Approfondir la connaissance des membres

Dans sa démarche stratégique, le rapprochement avec les membres de la CDC est un incontournable afin d'agir en concordance avec un réseautage plus fort et une meilleure compréhension de la réalité des organismes du milieu.



#### Visites des membres

Le tiers des membres ont été visités cette année, soit 18 organismes.

#### Présences aux activités des membres

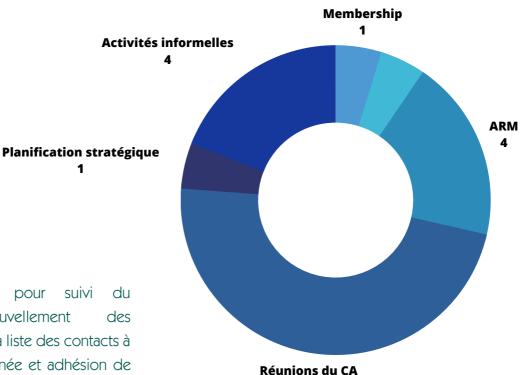
(conférences de presse, anniversaires d'organismes, événement de sensibilisation, fêtes citoyennes, portes ouvertes et présentation de projets et réalisations de démarches)

#### Présences aux AGA des membres

L'équipe de travail a été présent à 13 AGA d'organismes.

#### Renforcer le sentiment d'appartenance et la participation des membres

Les instances de participation sont au cœur de la vie démocratique de la CDC Brome-Missisquoi. La participation des membres est donc essentielle.



#### <u>Membership</u>

Appel des membres pour suivi du renouvellement, renouvellement des membres et maintien de la liste des contacts à jour, tout au long de l'année et adhésion de Diabète Brome-Missisquoi.

Assemblée générale annuelle (AGA) CDCBM 24 organisations participantes (20 membres et 4 partenaires) présentes à l'AGA tenue en 2022.

#### Assemblées régulières des membres (ARM)

Durant les rencontres les membres se sont positionnés en faveur d'un soutien plus grand des organismes via le financement d'activités de ressourcement. Il y a également eu un positionnement pour que la CDC soutienne davantage les démarche de financement pérenne du travail de proximité. Le service de transport de la MRC est venu discuter avec les membres de transport et le chargé de projet du RDSBM est venu expliquer le fonctionnement du financement et des instances du réseau. 14 membres étaient présents en moyenne.

#### Réunions du Conseil d'administration (CA)

10

Composé de rencontre régulière, rencontre spéciales et rencontre de ressource humaine. 7 membres sur le CA, nommés en début de rapport annuel.

#### Planification stratégique

A permis de s'approprier le cadre final de la planification stratégique et le valider, de définir le libellé de la mission de la CDC ainsi que de préciser les valeurs organisationnelles de la CDC. 15 membres étaient présents.

#### Activités informelles

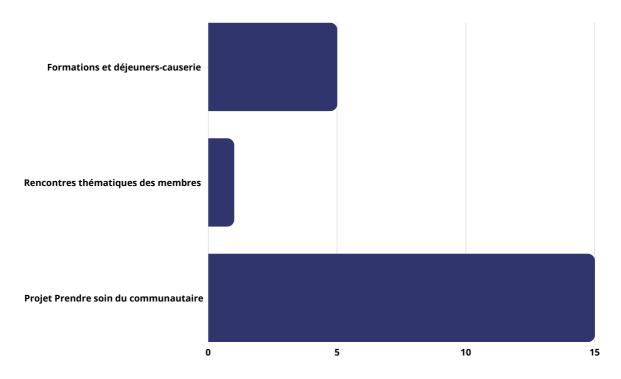
Diverses rencontres en mode 5@7 se sont déroulées au courant de l'année (Noël, jeux de société, rencontres spontanées en fin d'ARM)

#### Communication et soutien aux membres

Principale tâche d'une CDC. La CDC Brome-Missisquoi travaille toujours dans l'optique d'améliorer les communications, pour les rendre plus fluides et pertinentes, et d'augmenter les moments de soutien aux membres qui sont la raison d'être de la CDC Brome-Missisquoi.

#### Offrir des espaces de réflexion, de formation et d'échange

La mission première d'une CDC est d'être présente pour ses membres. À la CDC, ce soutien se manifeste par du soutien aux actions politiques, des réponses aux questionnements, du prêt d'équipement, de la gestion de membership ainsi que d'offrir des espaces de formation et de réflexion.



#### Formations et déjeuners-causerie

La CDC a offert les formations régulières suivantes cette année: Politiques municipales et lutte à la pauvreté, Média 101, Analyse différenciée selon les sexes et intersectionnelle (ADS+), Simplifier, adapter et maximiser (par le Sac à mots), Siéger au CA d'un organisme en contexte d'ACA.

#### Rencontres thématiques des membres

Réflexion critique sur le RDSBM.

#### <u>Projet Prendre soin du communautaire</u>

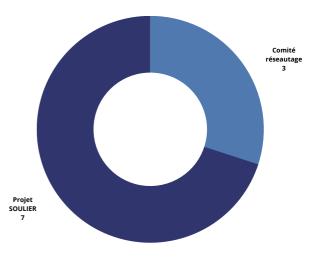
La CDC a offert cette année des groupes de partage et des formations pour soutenir ses membres face à l'épuisement qui est présentement vécu chez eux (dont la formation Usure de compassion offerte gratuitement). Une ressource en accompagnement et soutien individuel a également été mise à disposition des organismes qui en avaient besoin, offerts par l'organisme L'Éveil de Brome-Missisquoi.. Ces projets sont financés par l'enveloppe des Éclaireurs. Tout cela à profité à 8 travailleur-euse-s du communautaire.

### Renforcer les espaces de réseautage et d'entraide entre les organismes du territoire

La CDC se veut un espace de rencontre et d'échange entre organismes et travailleurs euses communautaires du territoire, dans une optique de renforcement des collaborations et de la synergie du travail en commun.

#### Comité réseautage

Le comité réseautage a été mis sur pied au courant d'une ARM. Ce comité réfléchit aux moyens pour rapprocher les organismes par le biais d'activités diverses. Il est composé de 5 membres : Caroline Plaat du Sac à mots, Josiane Whittom du Centre femmes des Cantons, Manuella Tremblay de l'Auberge sous mon toit, Marie-Christine Justice de alternative et médiation et Justine Payment de la Maison de la famille des Frontières de Bedford.



#### **Projet SOULIER**

Le projet SOULIER a pour but de créer une cohésion harmonieuse au sein du communautaire pour une collaboration plus efficace. Un événement d'une journée s'est tenu, permettant de se rencontrer, de mieux se connaître et échanger pour identifier ensemble des pistes de collaboration et de meilleur référencement entre nous. Avec en prémise des rencontres de travail et un bilan.

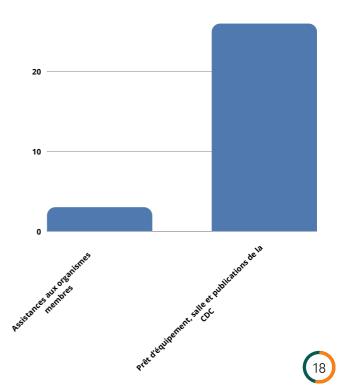
#### Soutenir les membres à partir des préoccupations et enjeux communs

En plus de la création d'espaces communs pour se former et échanger, la CDC offre également de l'accompagnement individualisé afin d'accompagner les membres ou les référer aux bonnes ressources. Nous offrons également une mutualisation d'outils et d'espaces de travail via le prêt d'équipement, de salles et de publication.

#### Assistances aux organismes membres

Animation et secrétariat de vos AGA et autres tâches non comptées comme : Information sur les assurances collectives, référencement, financement, technique pour tenir un kiosque, rencontre de soutien pour un organisme en difficulté.

<u>Prêt d'équipement, salle et publications de la CDC</u> Prêt des locaux de la CDC à Farnham, du système de son et de la plastifieuse.



#### Renforcer la communication du réseau des membres et des concertations

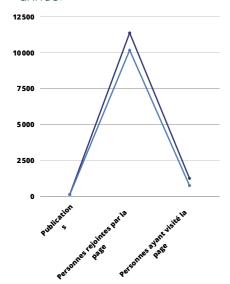
La communication est un enjeu central dans le développement communautaire. Pour savoir ce qui se passe sur le territoire et pouvoir y participer, les organismes membres ont besoin d'être tenus informés via des courriels, des infolettres et des publications sur les réseaux sociaux. La CDC Brome-Missisquoi accomplit ce rôle de courroie de transmission d'informations.

#### Outils de communication aux membres

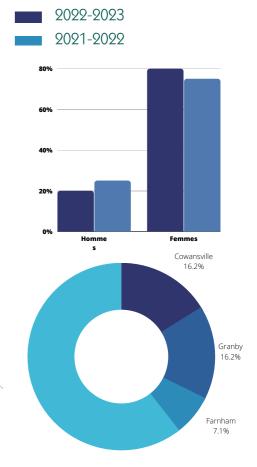
48 infolettres et mise à jour du site web. Ce qui est sensiblement pareil à l'année dernière.

#### <u>Facebook</u>

- Les 35-44 ans sont la population voyant le plus nos publication, suivi de près par les 45-54 et les 25-34 ans.
- Il y a eu 82 abonné·e·s de plus à la page cette année.



Bedford, Sutton, Bromont, Serbrooke, Knowlton, Montréal, St-Jean-sur Rchelieu 60.6%



#### Visibilité et promotion du communautaire

À l'occasion de la Semaine nationale de l'action communautaire autonome (SNACA), qui s'est déroulée du 17 au 24 octobre 2022, la CDC a financé une publicité dans les journaux locaux afin de remercier le travail et l'apport du milieu communautaire dans nos collectivités.



### Faire davantage connaître la CDC et ses activités auprès de la population et des partenaires en général

La CDC Brome-Missisquoi doit toujours être en contact avec la population et les partenaires. Pour se faire, elle fait quelquefois des sorties médiatiques.





( Company Comp







ÉCONOMIE. La Corporation de développement communautaire (CDC) de Brome-Missisquoi accueille avec déception le dernier budget du ministre des Finances, Éric Girard.

#### Représentations et collaborations

La CDC Brome-Missisquoi est une actrice qui se veut incontournable dans Brome-Missisquoi, de par son accès privilégié dans le Réseau de développement social de Brome-Missisquoi, son rôle de représentante du communautaire auprès de la MRC et du CIUSSSE-CHUS. Elle est aussi en contact constant avec les regroupements régionaux (ROC, TACAE, TROVEPE, InterCDC) et nationaux (TNCDC).

### Défendre les intérêts des organismes communautaires en assurant leur représentation à partir des préoccupations identifiées par les membres

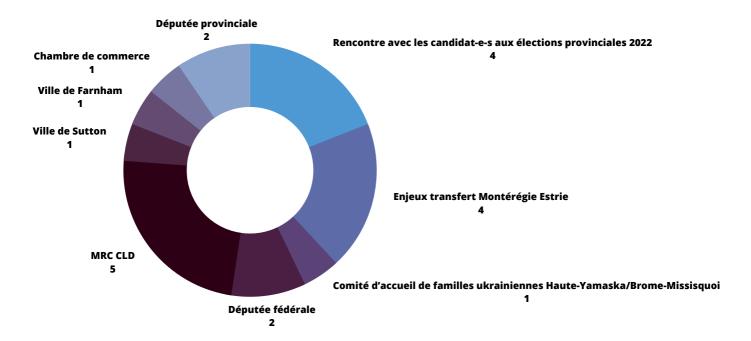
Comme la CDC Brome-Missisquoi est la représentante du communautaire, elle doit défendre les intérêts des groupes communautaires dans les instances auxquelles ils n'ont pas directement accès (Comité sur les services de santé de Brome-Missisquoi, Alliance pour la solidarité, transfert Montérégie-Estrie et les députées provinciales et fédérales). La CDC s'implique également dans les tables de concertation et comités dont les enjeux sont importants pour le communautaire (table logement, table sécurité alimentaire, comité construction travail de proximité ou la politique citoyenne de Farnham par exemple) et plus largement (de manière moins intensive) les autres tables de concertation de Brome-Missisquoi, pour rester au fait des besoins de nos membres.

### Rencontre avec les candidat-e-s aux élections provinciales 2022

Rencontre politique afin de leur poser des questions sur le milieu communautaire et leurs engagements envers certains enjeux sociaux portés par nos membres. Un guide électoral a par la suite été produit et partagé aux membres de la CDC afin de les outiller concernant les positionnements des candidats par rapport aux questions qui les concernent eux et leurs membres. Les candidat·e·s rencontré·e·s : Isabelle Charest (Coalition avenir Québec), Alexandre Legault (Québec solidaire), Guillaume Paquet (Parti québécois), Claude Vadeboncoeur (Parti libéral du Québec), Stéphanie Prévost (Parti conservateur du Québec (qui a pour sa part envoyé les questions et répondu par courriel par manque de temps de leur équipe)).

#### Enjeux transfert Montérégie Estrie

Assure une veille politique sur le transfert en Estrie avec la CDC de la Haute-Yamaska. Ce transfert s'est officialisé en juillet 2021 au niveau municipal et il y a quelques années au niveau sociosanitaire. Cette année la CDC a effectué les démarches suivantes : suivi concernant les éléments résiduels du transfert sociosanitaire (4 rencontre du comité de liaison CDC-ROC-CIUSSS) et vigie de soutien auprès des organismes en santé mentale de Brome-Missisquoi à la suite de la coupure du financement SIV effectué à un organisme de la Haute-Yamaska).



#### Députée provinciale

Une démarche de sensibilisation a été effectuée auprès de la députée concernant le financement du travail de proximité, dans le contexte de la fin du financement des Alliances pour la solidarité du PAGIEPS en mars 2022 et ses impacts pour la rétention des employés y œuvrant. Échange de courriels également pour la sensibiliser concernant l'existence du travail de rue présent sur le territoire de la MRC de Brome-Missisquoi. Suite à une sortie médiatique valorisant le travail de rue dans Brome-Missisquoi, la députée n'avait pas abordé le travail effectué par la Maison des ieunes de Cowansville en ce sens.

#### Députée fédérale

En collaboration avec le Sac à mots, un travail de préparation, diffusion et analyse d'un sondage a été fait auprès des membres concernant le financement Emploi d'été Canada et ses enjeux. Un bilan du sondage a par la suite été partagé aux membres par courriel. Il est prévu de faire connaître prochainement les résultats de ce sondage auprès de la députée. La CDC a également assisté à une table ronde en logement organisée par la députée fédérale.

#### Ville de Farnham

Sondage sur la revitalisation de l'église St-Romuald tenu auprès des membres.

#### Ville de Sutton

Collaboration dans le développement communautaire et citoyen de la ville.

#### MRC et CLD

Participation aux événements suivants: RDV économique de mai 2022, Webinaire « Service de garde en communauté » une opportunité pour les entreprises ? », Consultation sur le transport, Invitation du Service de transport de la MRC à une ARM, Consultation sur la gestion des matières résiduelles de Brome-Missisquoi.

#### CLD et Chambre de commerce

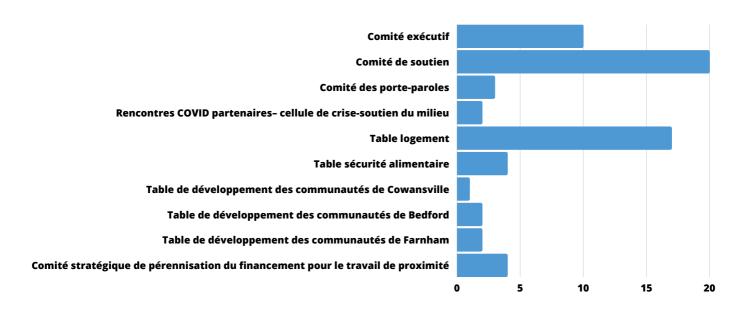
Réseautage à l'événement « L'économie sociale, au cœur de l'économie de Brome-Missisquoi ».

#### Comité d'accueil de familles ukrainiennes Haute-Yamaska/Brome-Missisquoi

Ce comité est animation par une organisatrice communautaire de la Haute-Yamaska, dans le but de faciliter l'intégration de réfugiés ukrainiens sur les deux territoires. Particiation à 1 rencontre.

#### Réseau en développement social de Brome-Missisquoi (RDSBM)

La CDC Brome-Missisquoi participe à plusieurs instances du RDS (comité exécutif, comité de soutien, comité des porte-paroles, rencontres partenaires COVID, etc.) Elle y représente la vision des organismes communautaires et s'assure que les valeurs de l'ACA sont présentes.



#### Comité exécutif

Le comité exécutif a comme rôle de chapeauter l'exécution du modèle du RDS ainsi que d'accomplir les tâches régulières. Comme un comité exécutif d'un CA. La CDC y joue entre autres le rôle d'employeur et de fiduciaire avec toute la gestion que cela implique. Au-delà des rencontres régulières, il y a l'encadrement du chargé de projet et de rencontre avec la FLAC pour faire des suivis financiers.

#### Comité de soutien

Comité qui soutient la structure du RDSBM. Il y a eu les rencontres régulières, de préparation et de suivi de grande assemblée, ainsi que la réflexion sur l'accès aux services (réfléchir à des solutions pour faciliter l'accès et la connaissance aux organismes communautaires par les partenaires institutionnels).

#### Comité des porte-paroles

Le comité des porte-paroles réunit un porteparole par table de concertation, ainsi que la MRC, le CIUSSSE-CHUS et la CDC. Il agit comme liant entre les volontés de la grande assemblée, les tables de concertation, le comité de soutien et le comité exécutif. Comme un conseil d'administration, il voit à la mise en œuvre des plans d'action.

#### Rencontres COVID partenaires— cellule de crisesoutien du milieu

Les rencontres COVID ont été mises en place durant la première vague de la COVID pour assurer un partage fluide des mesures gouvernementales, des financements d'urgences et des préoccupations du milieu. Elles sont restées en tant qu'endroit d'échange ponctuel entre acteurs terrains de Brome-Missisquoi et les élus.

#### Table logement

La table logement réunit des acteurs du logement de Brome-Missisquoi (MRC, municipalité, organismes communautaires et CIUSSSE-CHUS). Elle offre un espace d'échange sur les projets et d'organisation collective pour rendre l'habitation et le logement accessible. La CDC agit à titre de co-organisatrice de la Table. Il y a eu notamment l'organisation et suivi du forum, une rencontre exploratoire du service d'aide à la recherche au logement et des rencontres de collaboration avec S.O.L.I.D.E.S. (Société locative d'investissement et de développement social).

#### Table sécurité alimentaire

La Table de sécurité alimentaire de Brome-Missisquoi a pour mission d'avoir un regard régional sur les initiatives de solidarité alimentaire afin de mieux connaître et coordonner les actions des groupes impliqués, ainsi que pour travailler sur des projets innovants afin d'améliorer la sécurité alimentaire du territoire dans une perspective de système alimentaire durable. La CDC participe à la co-organisation de cette table et s'implique également dans les rencontres du comité « Agir sur la pauvreté pour améliorer la santé de tous ».

### <u>Table de développement des communautés de Cowansville</u>

Table réunissant les acteurs de la communauté de Cowansville. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

### <u>Table de développement des communautés de Bedford</u>

Table réunissant les acteurs de la communauté de Bedford. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

### <u>Table de développement des communautés de Farnham</u>

Table réunissant les acteurs de la communauté de Farnham. Pour assurer une cohésion locale et un partage d'information.

### <u>Comité stratégique de pérennisation du</u> financement pour le travail de proximité

Le comité réunit les organismes communautaires, la MRC et le CIUSSSE-CHUS pour assurer la pérennité de notre modèle de travail de proximité, sur le territoire de Brome-Missisquoi. La CDC offre son soutien au comité et prend position pour assurer un financement récurrent et stable de cette approche spécifique développée sur son territoire.

#### Représentation régionale et nationale

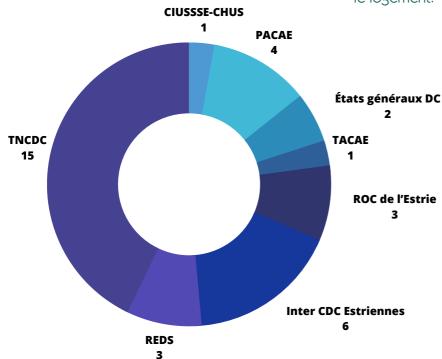
Bien que le développement soit local, la CDC Brome-Missisquoi doit rester en contact avec le régional et le national pour renforcer la communauté locale.

#### ROC de l'Estrie

Le ROC est le regroupement des organismes communautaires autonomes en santé et services sociaux et famille. Étant donné que la majorité des membres de la CDC Brome-Missisquoi appartiennent à ces secteurs, la CDC se tient informée et réseautée. La CDC est membre de soutien et a donc participé à l'AGA et au comité mob de l'ACA du ROC (pour organiser les ACApiades et le gala de l'ACA).

### <u>Table d'action contre l'appauvrissement en Estrie</u> (TACAE)

La TACAE est un regroupement régional qui agit à titre de comité régional estrien pour un Québec sans pauvreté. Elle vise à sensibiliser le public, interpeller les élus, collaborer et se concerter entre acteurs qui luttent contre la pauvreté et dénoncer les injustices sociales. La CDC est membre de soutien de ce regroupement et a participé à organiser la journée communautaire estrienne sur le logement.



### <u>Partenaires de l'action communautaire autonomie</u> <u>de l'Estrie (PACAE)</u>

Comité concerté réunissant le ROC de l'Estrie, les neuf CDC de l'Estrie ainsi que les regroupements régionaux (Concertaction femme Estrie, Table contre l'appauvrissement en Estrie, la Table ronde des organismes volontaire d'éducation populaire de l'Estrie et Solidarité populaire Estrie). Le but est d'organiser les initiatives d'ACA et de socialiser entre partenaires estriens. Un projet concert découlant de ce comité est l'organisation du bootcamp (journée de formation et de réflexion sur l'ACA en Estrie) à laquelle la CDC participe.

#### CIUSSSE-CHUS

Tenue d'une rencontre de clarification des mandats entre le CA et l'équipe de travail de la CDC et l'équipe d'organisation communautaire.

#### Inter CDC Estriennes

L'inter CDC Estrienne regroupe les CDC de l'Estrie afin de partager des enjeux régionaux communs. Il y a eu : des rencontres régulières entre les directions, dont une avec les agent·e·s, rencontre avec la cheffe d'équipe des OC pour l'Estrie pour clarifier les rôles CDC vs OC et rencontre pour évaluer un projet commun de financement pour favoriser le développement de sociétés locatives d'investissement en Estrie.

#### Réseau Estrien en développement social (REDS)

Le REDS est une concertation estrienne qui regroupe les directions régionales des principaux secteurs touchant au développement social (où la CDC est déléguée représentante du territoire de Brome-Missisquoi en développement social) : Service Québec, RÉUSSIR, ROC, CIUSSS, Pôle d'entrepreneuriat collectif, concertations locales des autres territoires de MRC, etc. Le directeur du REDS à rendu visite à la CDC BM et nous avons participé à une rencontre de CA.

### <u>États généraux sur le développement des</u> communautés

Les États généraux sur le développement des communautés (DC) est une démarche pour faire un grand tour d'horizon sur l'état du DC au Québec. L'Observatoire estrien sur le développement des communautés (OEDC) pilote la démarche au niveau estrien et mobilise les acteurs en ce sens. Nous avons participé aux rencontres régionale et nationale.

#### Table nationale des CDC (TNCDC)

La TNCDC est un réseau national qui a pour mission de regrouper et soutenir les 69 CDC de l'ensemble du Québec. La CDCBM a participé aux rencontres nationales, à l'AGA, aux rendez-vous virtuels (rencontre de préparation des états généraux en développement des communautés, présentation de la loi 25 et des nouvelles obligations en matière de protection renseignements personnels, discussion sur l'immobilier collectif et communautaire), aux journées des agenties, aux communautés de pratique (dont une animer sur la mobilisation par l'agent de développement et mobilisation de la CDC BM), les cercles d'échange sur le membership (réflexion sur comment gérer le membership dans les CDC, avec implication active de l'agent de développement dans la mise à jour du document de la TNCDC sur l'auto-évaluation ACA), et le comité de lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale (comité pour élaborer un positionnement collectif national sur la pauvreté et l'exclusion, notamment pour soumettre un mémoire dans le cadre des consultations à venir d'un futur plan de lutte).

#### Développement organisationnel de la CDC

Comme toute organisation, la CDC Brome-Missisquoi doit continuellement se développer. Elle veut aussi servir de phare et de meneur dans les bonnes conditions pour ses employés. Cela se traduit par l'adoption d'une gestion participative et démocratique des employés, du développement d'outils de gestion de ressources humaines adaptés, du maintien de la saine gestion financière, la formation et le perfectionnement des employés et la participation à la vie de la Maison communautaire de Farnham.

#### Développement de l'organisation à partir des opportunités de financement

Les CDC ont l'opportunité de mettre sur pied des projets permettant de renforcer les capacités d'agir des CDC à partir d'une entente contractée entre la TNCDC et la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC). Divers projets ont été mis en œuvre se retrouvant dans les pages de ce rapport d'activités.

#### Financement de la TNCDC-FLAC

Il y a eu 2 cercles de gestion de la croissance en vue de réfléchir aux impacts de l'augmentation rapide de financement chez les CDC.

#### Consolidation de l'équipe de travail

#### Évaluation des employé·e·s

Tenue de rencontres d'évaluation selon la politique des conditions de travail et la politique d'évaluation de la CDC

#### Entrevues d'embauche

La direction a tenu des périodes d'entrevues d'embauche avec le soutien du comité ressources humaines du CA de la CDC.

#### Formation des employées

Les employé·e·s ont assistés aux 6 formations suivantes: « Affiner son sens politique pour influencer stratégiquement » offerte par la TNCDC, « Gestion financière » offerte par la TNCDC, Formation « Gérer efficacement la promotion et l'information de votre OBNL », « Gestion participative dans les groupes communautaires », « Comment susciter et maintenir la mobilisation autour d'une planification ou d'un projet collectif? », « Municipalisme, communs et économie sociale ».

#### Santé et sécurité au travail

Rencontre avec la CNESST pour obtenir des explications sur le fonctionnement régime intérimaire de la CNESST.

#### Agrandissement potentiel de l'espace de travail

Aménagement d'un nouveau local à l'été, avec peinture et installation d'un nouveau poste de travail en vue de l'agrandissement de l'équipe de travail.

#### Gestion de la Maison communautaire de Farnham

La CDC étant locataire de la Maison communautaire, elle est d'office membre et administratrice.

Il y a eu 11 rencontres de CA, AGA et concernant l'enjeu de relocalisation de la Maison communautaire.

#### **Projet Centre communautaire**

Les membres de la Maison communautaire se sont associés au Centre d'action bénévole (CAB) de Farnham afin d'agir de manière concertée pour les problématiques de relocalisation de leurs deux organisations (désuétude de la bâtisse pour la Maison communautaire, et expropriation des activités de friperie et de bistro dans le cas du CAB).

- 4 démarches pour approfondir l'enjeu de rénovation de l'immeuble : discussion avec divers acteurs concernant la gestion d'immeuble, la rénovation de bâtiments, les droits des administrateurs concernant les emprunts bancaires, ainsi que participation à un atelier de gestion de projets immobiliers.
- La CDC a également soutenu financièrement une part des études de faisabilité du projet dans le but de faciliter la réalisation du projet.

### Prévision budgétaire 2023-2024

Revenus	Réel 31 mars 2023	Budget 2023-2024
Cotisations des membres	4947 \$	5850 \$
Subvention MTESS - SACAIS	160 000 \$	162 632 \$
Financement projet TNCDC-FLAC	48 500 \$	50 000 \$
Subvention Emploi-Québec	6508 \$	8000 \$
CIUSSS - Santé publique	6667 \$	13 333 \$
Revenu frais de gestion FLAC	10 000 \$	10 000 \$
Revenus de formation (membres)	1755 \$	2500 \$
Revenus d'intérêts	884 \$	800 \$
TOTAL REVENUS	239 260 \$	253 115 \$
Dépenses		
Loyer et entretien	4970 \$	5991 \$
Salaires et avantages sociaux	148 490 \$	203 341 \$
Publicité et promotion	968 \$	1000 \$
Télécommunications (téléphone, Internet, site Intern	net) 2902 \$	2997 \$
Fournitures informatiques (matériel, logiciel et		
technicien en informatique)	3121 \$	2450 \$
Fournitures de bureau + Imprimerie	2037 \$	1000 \$
Déplacements et représentations	5202 \$	5500 \$
Frais d'activités (Assemblées, CA, déjeuner-causerie	2,	
mobilisation)	5755 \$	10 000 \$
Formation du personnel (TNCDC, etc.)	300 \$	1900 \$
Frais de formation (membres)	13 118 \$	15 000 \$
Cotisations et abonnements (TNCDC, CCCBM)	2472 \$	2500 \$
Honoraires professionnels (comptable)	21 393 \$	1800 \$
Frais de comptabilité	1281 \$	1300 \$
Assurances BFL Canada	487 \$	510 \$
Frais bancaires	105 \$	320 \$
Planification stratégique	2924 \$	
Droits annuels d'immatriculation (Taxes et permis)	37 \$	38 \$
TOTAL DÉPENSES	215 562 \$	265 647 \$
SURPLUS/DÉFICITS	23 698 \$	(12 532) \$

### Plan d'action 2023-2024

#### Orientation

#### \_\_\_\_\_

#### ORIENTATION 1 - PROMOUVOIR ET DÉFENDRE L'ACA

S'assurer que les actions, positions et décisions de la CDC BM soient bien ancrées dans les valeurs de l'action communautaire autonome et en porter les valeurs dans le travail de partenariat et la représentation sur le territoire.

1.1. Éduquer les membres et les partenaires à la culture de l'ACA et la mettre en valeur

**Objectifs** 

- 1.2. Soutenir et accompagner les membres dans leurs démarches d'action communautaire autonome
- 1.3. Renforcer la présence de l'action communautaire autonome dans le développement social et des communautés du territoire de BM

#### **ORIENTATION 2: VIE ASSOCIATIVE**

Avoir une vie associative dynamique, mobilisatrice et rassembleuse qui met en valeur la force du mouvement communautaire dans Brome-Missisquoi avec une mission, une vision et des valeurs bien définies.

- 2.1. Approfondir la connaissance des membres
- 2.2. Renforcer le sentiment d'appartenance envers la CDC et les liens entre les membres
- 2.3. Augmenter la participation des membres aux activités de la CDC

#### **ORIENTATION 3: GOUVERNANCE**

Définir et appliquer des mécanismes qui balisent l'autonomie et le pouvoir de prise de décision des différentes instances (équipe, CA, représentants et partenaires de concertation).

- 3.1. Définir et renforcer nos mécanismes de prise de position
- 3.2. Effectuer une priorisation du travail de partenariat
- 3.3. Mieux connaître les positions des groupes membres
- 3.4. Identifier et défendre les enjeux territoriaux identifiés à la CDC auprès des autres acteurs du milieu

#### **ORIENTATION 4: SOUTIEN AUX MEMBRES ET ACTIVITÉS**

le partage et l'autonomie des groupes, en s'appuyant sur la solidarité, l'entraide et l'écoute des besoins.

- 4.1. Offrir des espaces de réflexion, de formation et d'échange
- Développer des activités et des services qui favorisent 4.2. Renforcer les espaces de réseautage et d'entraide entre les organismes du territoire
  - 4.3. Soutenir les membres à partir des préoccupations et enjeux communs exprimés

#### **ORIENTATION 5: PROMOTION &** COMMUNICATION

Bonifier les outils et les mécanismes de communication qui favorisent la connaissance et la reconnaissance de la CDC et de ses membres, afin de souligner le caractère incontournable des organismes communautaires de Brome-Missisquoi.

- 5.1. Consolider une stratégie de communication porteuse
- 5.2. Mettre en place des outils de visibilité et de promotion du communautaire
- 5.3 Assurer les communications régulières
- 5.4 Faire connaître la CDC et ses activités auprès de la population et des partenaires en général

#### **ORIENTATION 6: REPRÉSENTATIONS ET COLLABORATIONS**

6.1 Identifier et défendre les enjeux territoriaux identifiés à la CDC auprès des autres acteurs du milieu 6.2 Poursuivre le réseautage régional et national

#### **ORIENTATION 7: DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL**

Gérer l'organisme de façon optimale en priorisant la réalisation de la vision et des orientations.

- 7.1. Faciliter le développement harmonieux de la CDC à partir des sources et opportunités de financement disponibles
- 7.2. Consolider l'équipe de travail de la CDC
- 7.3. Agrandissement potentiel de l'espace de travail

## Merci tout le monde pour encore une si belle et riche année 2022-2023, à l'an prochain!

Corporation de développement communautaire de Brome-Missisquoi

455 rue Yamaska Est, Farnham, Qc, J2N 1J1

(450) 293-3344

info@cdcbm.org

www.cdcbm.org

https://www.facebook.com/CDCBromeMissisquoi

